

Di fronte alle sfide che minacciano le *performance* dei sistemi agricoli, la resilienza è in cima all'agenda. Le azioni e le strategie per stimolarla dovrebbero seguire sei principi chiave che descrivono come gli attori del sistema agricolo e del suo contesto (amministrazioni pubbliche, imprese della catena del valore, banche, consulenti e altri) dovrebbero agire. Il modo in cui questi principi si traducono in raccomandazioni concrete è specifico dei vari territori e comparti produttivi. Si tratta di un processo di co-creazione che richiede un dialogo politico che porti ad un piano per sostenere la resilienza dei sistemi agricoli.

Le sfide che minacciano le *performance* dei sistemi agricoli, come la siccità e il calo dei prezzi, originati da stress e shock come il cambiamento climatico, l'incertezza geopolitica, i conflitti commerciali, il cambiamento delle preferenze dei consumatori e anche la recentissima crisi del COVID-19 hanno messo la resilienza al centro del dibattito. Garantire un settore agricolo resiliente è uno degli obiettivi principali della proposta della Commissione Europea per la politica agricola comune (PAC) dopo il 2020. Il Green Deal, la strategia Farm-to-Fork, la Strategia per la Biodiversità e il piano di recupero e resilienza dell'UE hanno rafforzato la richiesta di costruire resilienza. Quindi, il contesto istituzionale e socio-economico in cui i sistemi agricoli sono inseriti dovrebbe stimolarne le capacità di robustezza, di adattabilità e di trasformabilità, nonché la capacità di anticipazione dei problemi.

I 6 principi chiave di SURE-Farm per favorire la resilienza

SURE-Farm ha studiato la resilienza dei sistemi agricoli dell'UE da varie angolazioni e con vari metodi. Sulla base del lavoro svolto, SURE-Farm ha derivato dei principi per favorire la resilienza e sviluppare delle *roadmaps* più concrete verso una maggiore resilienza. Questi principi derivano dall'analisi del comportamento del sistema, vale a dire le decisioni prese dagli attori del sistema e del suo ambiente, quando essi hanno affrontato le sfide in passato.

I 6 principi chiave di SURE-Farm per favorire la resilienza sono



1. Quando un sistema agricolo non può affrontare sufficientemente una sfida, è necessario fornire risorse temporanee per far fronte alle conseguenze avverse dello shock, ma solo nel periodo in cui si lavora alla soluzione strutturale al problema.



2. Quando si verificano gli shock, le risorse dovrebbero essere spostate verso la costruzione della capacità di anticipazione e della capacità di adattamento e trasformazione. Questo per prevenire la dipendenza da soluzioni esterne e per aumentare la futura capacità di far fronte agli shock.



3. E' necessario sviluppare le condizioni di contesto che aiutino il sistema agricolo a rilevare, valutare e affrontare le tendenze a lungo termine che lo minacciano (Contesto abilitante). Questo per aumentarne la robustezza, anche attraverso l'adattamento o la trasformazione nel lungo periodo.



4. Il contesto abilitante di cui sopra dovrebbe favorire un ampio paniere di possibili risposte che rafforzano la resilienza, piuttosto che concentrarsi troppo su di un insieme limitato di azioni.



5. Il sistema agricolo ed il suo contesto abilitante dovrebbero sviluppare un grado sufficiente di ambidestritismo, cioè trovare un equilibrio nell'allocare le risorse tra le sfide immediate e quelle future.



6. C'è bisogno di un'analisi più sistematica e approfondita delle cause profonde delle sfide, da un lato, e dei fattori di vulnerabilità a queste sfide, dall'altro. Questo serve per evitare soluzioni che non risolvono il problema reale e, quindi, che il problema si ripresenti.

Roadmaps verso la resilienza: necessità di un dialogo politico

L'analisi svolta ha mostrato che la traduzione dei sei principi in raccomandazioni concrete deve essere fatta attraverso un approccio territoriale e specifico. Questo deve basarsi su un dialogo tra tutti gli attori rilevanti del sistema agricolo e del suo contesto. Il dialogo potrà svolgersi in varie forme purché esse riuniscano diversi gruppi di interesse, si concentrino su questioni di interesse comune e cerchino di formulare soluzioni concrete alla risoluzione di problemi. Nell'ambito del progetto SURE-Farm, tale dialogo politico è stato avviato sotto forma di un workshop partecipativo in 11 casi-studio europei, con l'obiettivo di definire azioni e strategie per abilitare la resilienza. Le azioni e le strategie raccomandate all'interno delle *roadmaps* individuate grazie a questi workshop sono specifiche per ogni caso-studio. Tuttavia, vengono proposti i seguenti 14 temi comuni e trasversali.

1. Sviluppare nuovi accordi istituzionali all'interno della catena del valore e promuovere la diversità dei canali di commercializzazione
2. Investire risorse nella differenziazione del prodotto e in nuovi modelli di business
3. Aumentare gli investimenti nello sviluppo rurale e migliorare l'attrattiva delle zone rurali, specialmente per le giovani generazioni
4. Migliorare le capacità imprenditoriali degli agricoltori attraverso l'istruzione, l'apprendimento sociale, i servizi di consulenza e il rafforzamento del sistema della conoscenza (AKIS)
5. Investire risorse nell'adattamento dei modi di produzione e commercializzazione dei sistemi agricoli
6. Creare la consapevolezza delle tendenze e delle sfide a lungo termine all'interno del sistema agricolo
7. Premiare gli agricoltori per i loro contributi alla produzione di beni e servizi pubblici
8. Sviluppare e mantenere una visione a lungo termine a livello di azienda, sistema agricolo e politica
9. Investire in valutazioni d'impatto di sistemi agricoli alternativi (adattati o trasformati)
10. Sviluppare forme istituzionali che permettano una maggiore flessibilità ai sistemi agricoli
11. Coinvolgere più attori in sforzi concertati e affrontare il mix istituzionale e strutturale piuttosto che affidarsi a singoli strumenti
12. Stimolare una diversità di strategie proattive di gestione del rischio
13. Facilitare l'accesso ai fattori di produzione tra cui terra e lavoro
14. Sostenere la cooperazione orizzontale e verticale nei programmi di sviluppo rurale.

Un'ampia gamma di portatori di interesse, agricoltori e politici condivide la percezione di SURE-Farm che il miglioramento della resilienza sia necessario e urgente. SURE-Farm è convinta che affrontando i suoi sei principi chiave e adottando la sua più ampia serie di raccomandazioni, le parti interessate e i responsabili politici, in uno sforzo concertato, possono migliorare le capacità di resilienza dei sistemi agricoli europei verso il futuro.

Nota

Per ulteriori informazioni sul progetto SURE-Farm, visita il sito: <http://surefarmproject.eu>