

**Les défis auxquels les performances des systèmes agricoles sont susceptibles d'être confrontées ont fait de la résilience une priorité. Il est nécessaire que les actions et stratégies visant à stimuler la résilience des systèmes agricoles suivent six principes-clés régissant les manières d'agir des acteurs du système agricole et de son environnement (gouvernements, entreprises de la chaîne de valeur, banques, conseillers et autres). Ces principes se traduisent en différentes recommandations concrètes selon les régions et les secteurs. Un processus de cocréation, tel qu'un dialogue politique par exemple, doit être mis en place afin d'élaborer des feuilles de route pour le soutien à la résilience.**

Les difficultés pouvant mettre en péril la performance des systèmes agricoles, tels que les sécheresses et les chutes de prix, provenant de contraintes et de chocs tels que le changement climatique, l'incertitude géopolitique, les conflits commerciaux, l'évolution des préférences des consommateurs ou la très récente crise du COVID-19, ont placé la résilience en tête des priorités. L'objectif d'assurer la résilience du secteur agricole figurait parmi les principales ambitions de la proposition de la Commission européenne pour la politique agricole commune (PAC) post-2020. Le Green Deal, la stratégie « de la ferme à la fourchette », la stratégie en faveur de la biodiversité et le plan de relance et de résilience de l'UE sont tous venus étoffer l'appel à la résilience. Ainsi, l'environnement institutionnel et socio-économique dans lequel s'inscrivent les systèmes agricoles devrait les stimuler à devenir plus robustes, adaptables et capables de se transformer et d'anticiper.

### Les 6 principes-clés de SURE-Farm pour la résilience

SURE-Farm a étudié la résilience des systèmes agricoles de l'UE de différents points de vue, en employant une gamme de méthodes diversifiées. En s'appuyant sur ces travaux, SURE-Farm a établi des principes permettant de développer la résilience et mis au point des feuilles de route plus concrètes pour l'amélioration de la résilience des systèmes agricoles. Les principes de résilience décrivent les manières d'agir que doivent adopter les acteurs du système agricole et de son environnement afin de favoriser la résilience. Ils sont basés sur une analyse du comportement systémique du système, c'est-à-dire des décisions précédemment prises par les acteurs du système agricole et de son environnement face à des situations problématiques.

Les 6 principes-clés de SURE-Farm pour favoriser la résilience sont les suivants :



1. Si un système agricole (SA) s'avère incapable de suffisamment bien gérer un problème, l'environnement de soutien doit temporairement lui fournir des ressources pour faire face aux conséquences directes du choc, mais cela ne doit viser qu'à se libérer le temps de trouver la vraie solution.



2. Après que les chocs se soient produits, les ressources doivent être réorientées vers le renforcement de la capacité d'anticipation ainsi que de la capacité d'adaptation et de transformation, afin d'éviter que le SA ne devienne dépendant de solutions externes tout en améliorant sa capacité à surmonter les prochaines crises.



3. L'environnement de soutien doit aider le SA à détecter, évaluer et gérer les tendances problématiques à long terme, de manière à le rendre plus robuste face à l'avenir, notamment en le rendant capable de s'adapter ou de se transformer pour y faire face.



4. L'environnement de soutien doit favoriser la diversité des réponses potentielles, plutôt que de rester trop concentré sur un certain jeu d'actions de renforcement de la résilience.



5. L'ensemble constitué par le SA et son environnement de soutien doit développer un degré suffisant de souplesse pour pouvoir trouver un équilibre entre les défis du présent et ceux du futur dans l'affectation des ressources.



6. Il est nécessaire de procéder à une analyse systémique approfondie des causes fondamentales des problèmes, d'une part, et des facteurs de vulnérabilité à ces problèmes d'autre part, afin d'éviter une re-problématisation menant à la mise en œuvre de solutions qui ne règlent pas le véritable problème.

### Les feuilles de route vers la résilience : de la nécessité d'un dialogue politique

L'analyse des systèmes nous a menés à formuler six principes pour guider les acteurs des systèmes agricoles et de leurs environnements dans leur manière de stimuler la résilience. Ces principes doivent se traduire en recommandations concrètes en suivant une approche spécifique aux régions et/ou aux systèmes agricoles. Nous préconisons la mise en place d'un dialogue sur les politiques de renforcement de la résilience réunissant toutes les parties prenantes d'un système agricole et de son environnement. Les dialogues politiques, également appelés tables rondes ou groupes de travail, réunissent divers groupes d'intérêt autour d'une même table, se concentrent sur une question d'intérêt commun et cherchent à formuler des solutions pratiques aux problèmes. Dans le cadre du projet SURE-Farm, ce genre de dialogue politique a été initié sous la forme d'ateliers participatifs de rédaction d'une feuille de route dans 11 études de cas, avec pour objectif de définir des actions et des stratégies de développement de la résilience fondées sur les principes définis ici. Les actions et stratégies recommandées dans les feuilles de route issues de ces ateliers sont spécifiques à chaque étude de cas. Néanmoins, les 14 thèmes communs suivants sont proposés :

1. Développer de nouveaux arrangements institutionnels au sein de la chaîne de valeur et promouvoir la diversité des canaux de commercialisation.
2. Investir des ressources dans la différenciation des produits et les nouveaux modèles commerciaux
3. Accroître les investissements dans le développement rural et rendre les zones rurales plus attractives, notamment pour la jeune génération.
4. Développer les capacités entrepreneuriales des agriculteurs par l'éducation, l'apprentissage social et les services de conseil, et renforcer les systèmes de connaissance et d'innovation agricole.
5. Investir des ressources dans l'adaptation des modes de production et de commercialisation des systèmes agricoles.
6. Faire de la sensibilisation aux tendances à long terme et aux problèmes rencontrés par le système agricole.
7. Rémunérer les agriculteurs pour leur contribution aux fonctions publiques
8. Développer et maintenir une vision à long terme aussi bien au niveau de l'exploitation individuelle, que du système agricole et des politiques l'encadrant.
9. Investir dans des évaluations d'impact sur des systèmes agricoles alternatifs (adaptés ou transformés)
10. Développer des institutions permettant aux systèmes agricoles d'être plus flexibles
11. Impliquer de multiples acteurs dans des efforts concertés et s'attaquer à l'ensemble institutionnel et structurel plutôt que d'utiliser des outils à fonction unique
12. Stimuler une gamme diversifiée de stratégies proactives de gestion des risques
13. Faciliter l'accès à la terre et à la main-d'œuvre
14. Soutenir la coopération horizontale et verticale dans les programmes de développement rural

Un large éventail de parties prenantes, d'agriculteurs et de décideurs politiques partagent la perception de SURE-Farm, selon laquelle il est nécessaire et urgent d'améliorer les capacités de résilience. A SURE-Farm, nous sommes convaincus que les parties-prenantes et les décideurs politiques, dans un effort concerté, en suivant nos six principes-clés et en adoptant l'ensemble élargi de recommandations que nous proposons, peuvent améliorer les capacités de résilience des systèmes agricoles européens pour l'avenir.

### Note aux éditeurs

Pour plus d'informations sur le projet SURE-Farm, visitez le site web : <http://surefarmproject.eu>.



Ce projet est financé par le programme de recherche et d'innovation Horizon 2020 de l'Union européenne dans le cadre de la convention de subvention n° 727520.

Plus d'informations :  
[www.surefarmproject.eu](http://www.surefarmproject.eu)



Erwin Wauters, Jo Bijttebier, Isabeau Coopmans, Erik Mathijs

Contact :

Dr. Erwin Wauters

Directeur de recherche à l'Institut flamand de recherche pour l'agriculture, la pêche et l'alimentation - Unité Sciences sociales

[erwin.wauters@ilvo.vlaanderen.be](mailto:erwin.wauters@ilvo.vlaanderen.be)